

# El Fideicomiso en el Desarrollo de Infraestructura



## El caso mexicano: Fondo Nacional de Infraestructura

Mayo de  
2012

La infraestructura es un factor clave para la competitividad y el crecimiento económico. Por esta razón, el Gobierno Federal a través del Programa Nacional de Infraestructura (PNI) cuenta con una estrategia de largo alcance para el desarrollo del sector.



# El fideicomiso en el desarrollo de infraestructura

Para alcanzar estos objetivos, el Gobierno Federal se ha apoyado en el uso de diversos instrumentos y políticas públicas, entre los que se encuentra Banobras como Banca de Desarrollo y la constitución del Fondo Nacional de Infraestructura (FNI).

## Recurso

## Objetivo

## Vehículo

Participaciones federales

Desarrollar proyectos con alta rentabilidad social.

Transferencias federales

Banca de Desarrollo

Fortalecer la estructura financiera de los proyectos con financiamiento de largo plazo.

Financiamiento tradicional con créditos senior

Fondo Nacional de Infraestructura

Incentivar asociaciones público-privadas para el financiamiento de proyectos de infraestructura con alta rentabilidad social.

- Deuda subordinada
- Garantías
- Capital de Riesgo
- Subvenciones

Inversión privada

Banca Comercial, Inversionistas privados, Fondos de capital de riesgo, etc.

Apoyar y desarrollar proyectos con rendimientos atractivos de largo plazo.

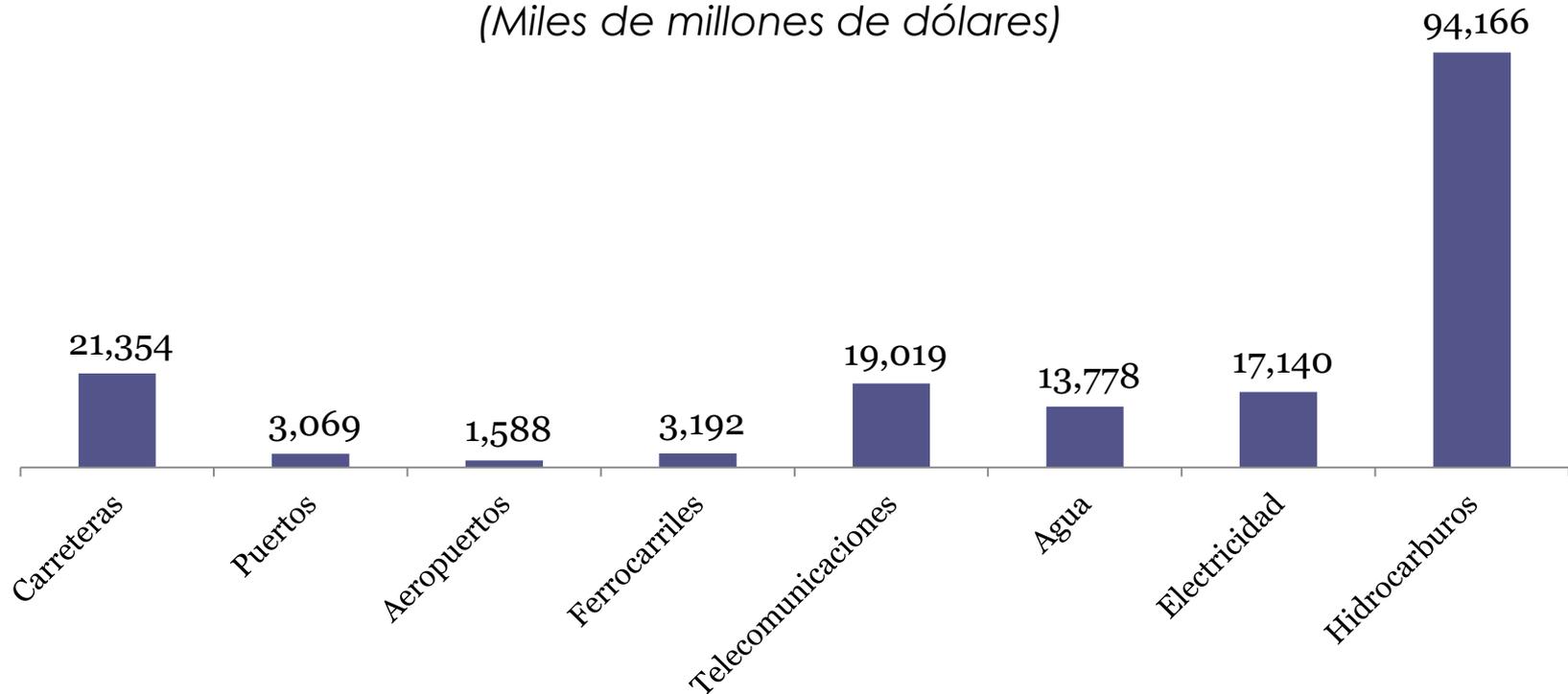
- Deuda senior
- Capital de riesgo

# El fideicomiso en el desarrollo de infraestructura

En los últimos 5 años la inversión en infraestructura ascendió a 173 mil millones de dólares, los cuales se han concentrado principalmente en los sectores de hidrocarburos, energía, carreteras y telecomunicaciones.

## Inversión realizada en infraestructura 2007-2011

*(Miles de millones de dólares)*



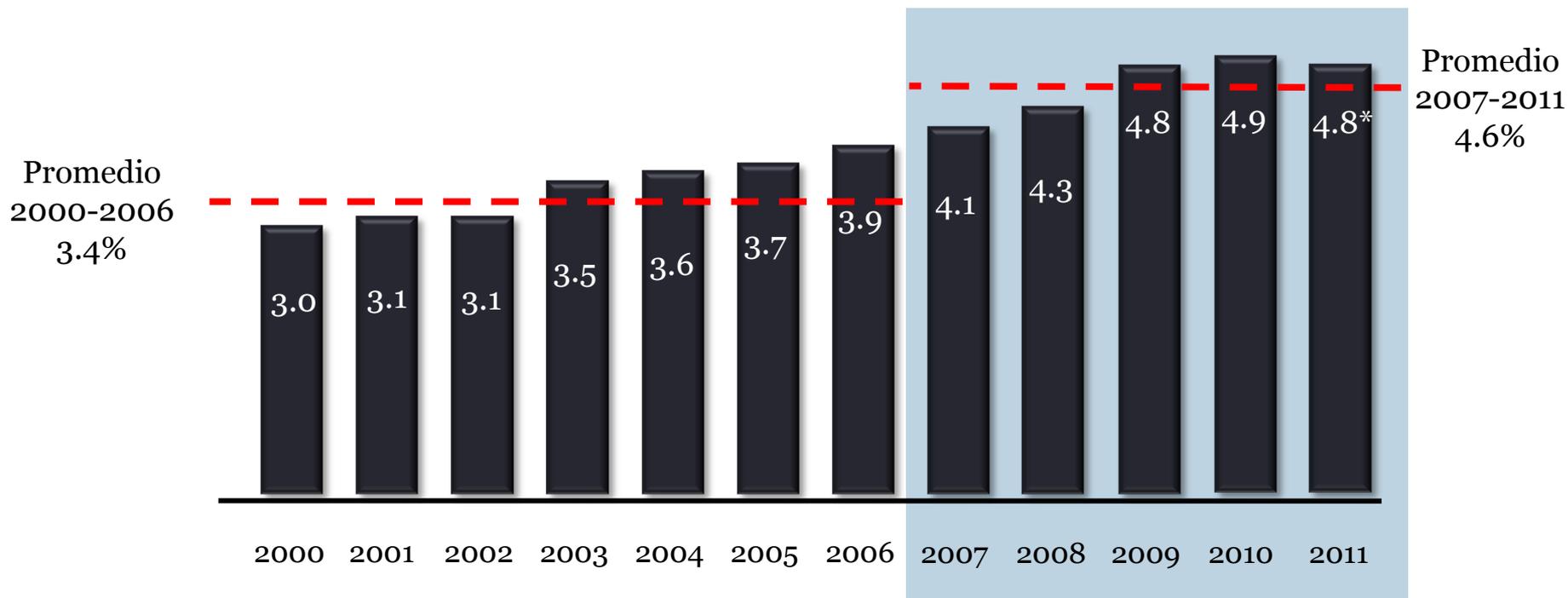
Fuente: Quinto informe de Gobierno

(\*) Montos acumulados en dólares con el tipo de cambio al término de cada año.

(\*\*) Para el año 2011 las cifras presentadas forman parte de la meta para el mismo año.

La estrategia seguida ha permitido incrementar la participación de la inversión en infraestructura como porcentaje del PIB, tendencia que se prevé continúe durante los siguientes años.

## Inversión en Infraestructura como % del PIB



\* Cifra aprobada para 2011.

Fuente: Quinto Informe de Gobierno

# El fideicomiso en el desarrollo de infraestructura

En particular, el FNI se constituyó en 2008 a partir de la consolidación de dos fideicomisos vinculados al desarrollo de infraestructura

**FARAC**

Red de autopistas de cuota  
con ingresos propios de peaje

**FINFRA**

Fideicomiso encaminado al  
desarrollo de infraestructura en  
proyectos con capital privado

**Fondo Nacional de Infraestructura**

Actualmente la Red del FNI cuenta con:

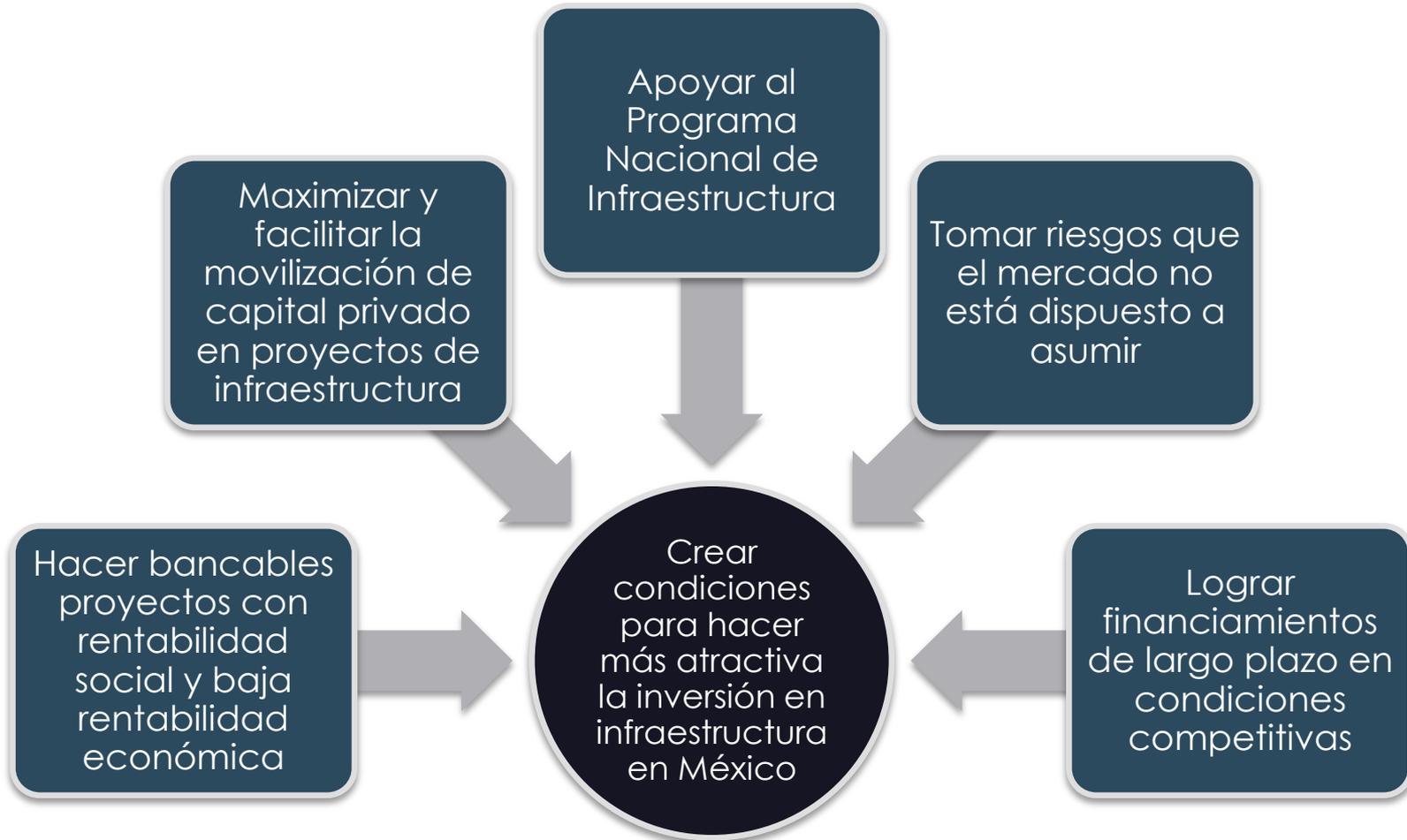
- (i) una longitud de alrededor de 4,000 km,
- (ii) un aforo diario de 500 mil vehículos y
- (iii) representa más del 50% del total de las autopistas de cuota del país.



Apoyos en los  
sectores  
Comunicaciones,  
Transporte, Agua,  
Medio Ambiente  
y Turismo

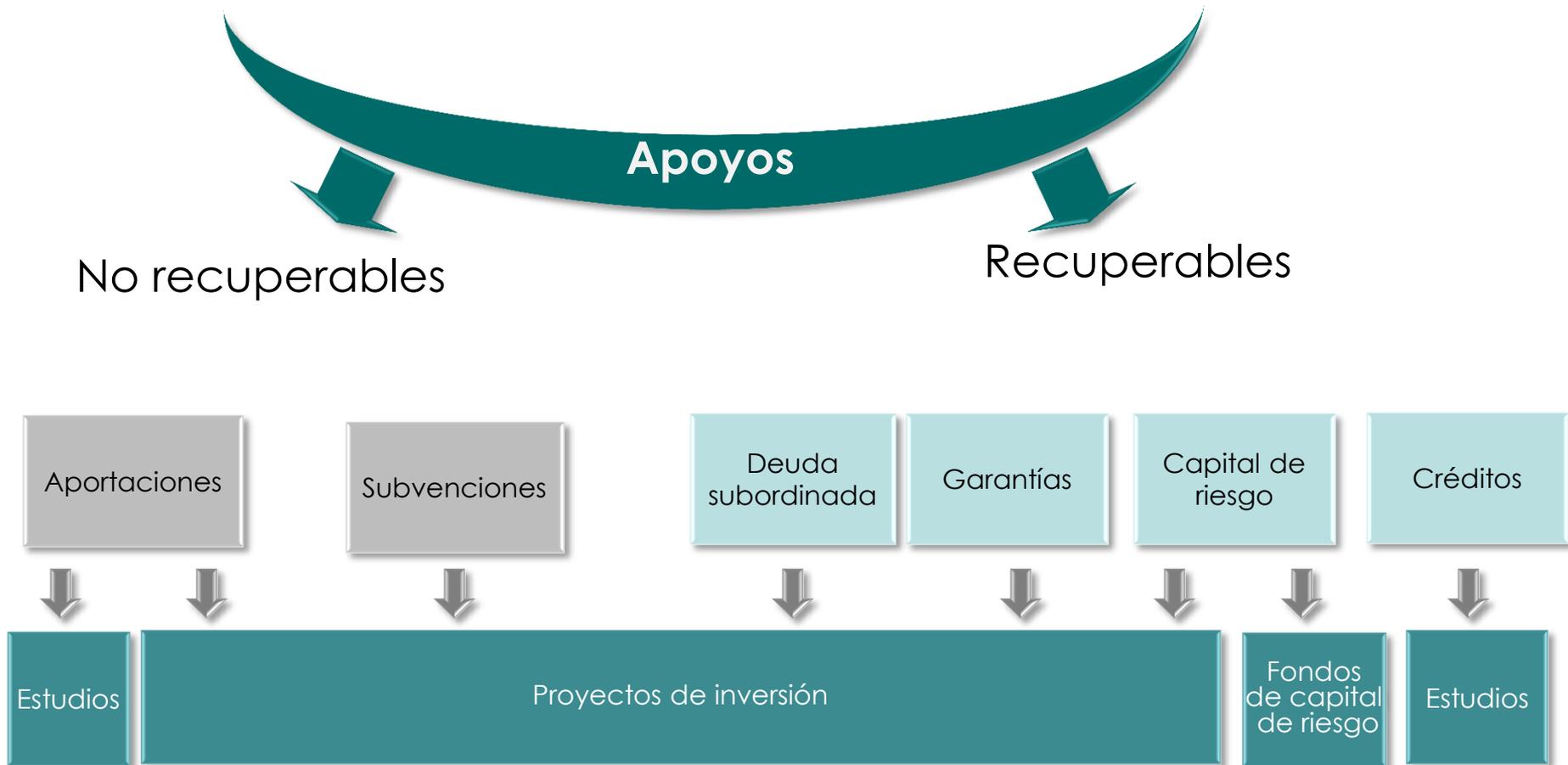
**Los ingresos del FNI provienen la generación de flujos de peaje de la red que tiene concesionada.**

El FNI tiene los siguientes objetivos:



# El fideicomiso en el desarrollo de infraestructura

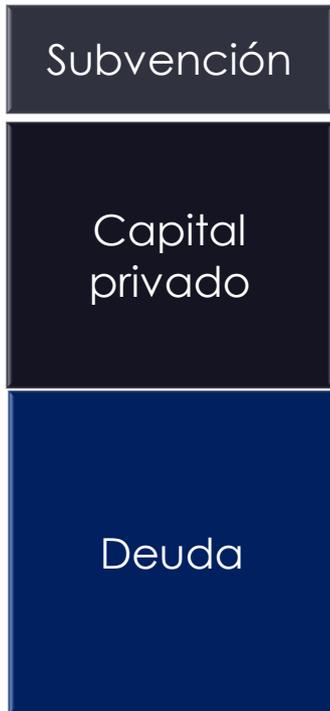
Para cumplir con sus objetivos, el FNI cuenta con diversos apoyos financieros para promover la participación del sector privado, los cuales se otorgan dependiendo de las características de cada proyecto.



# El fideicomiso en el desarrollo de infraestructura

La acción combinada de los instrumentos ofrecidos por Banobras y por el FNI, ha permitido mejorar el perfil de financiamiento de los proyectos.

**Antes de 2009**



**Ahora  
(Banco+FNI)**



La combinación de esquemas e instrumentos financieros permite ofrecer productos acordes a las necesidades de los clientes y proyectos.

Se reducen los requerimientos de capital privado, al tiempo que se da viabilidad financiera a diversos proyectos de infraestructura.

Se comparte el riesgo con la banca privada, promoviendo su mayor participación.

# El fideicomiso en el desarrollo de infraestructura

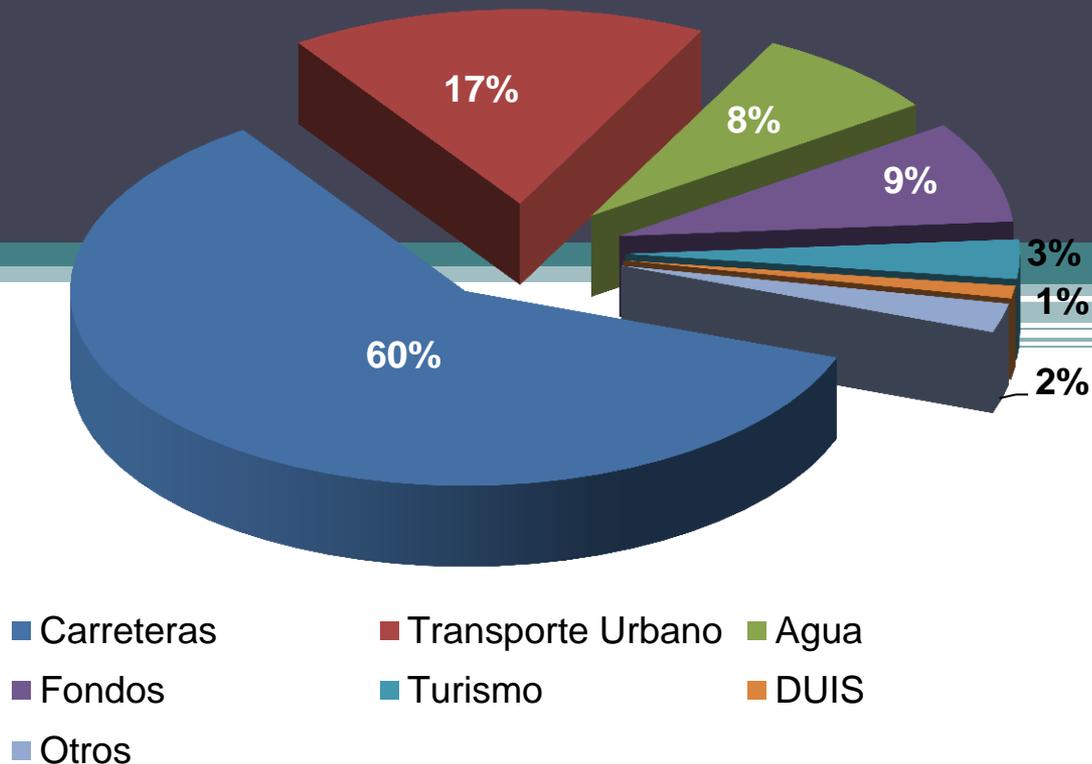
Los principales sectores de atención del Fondo Nacional de Infraestructura son:



# El fideicomiso en el desarrollo de infraestructura

En el periodo 2008-2011, el FNI autorizó apoyos por 95,675 millones de pesos (6,956 millones de dólares) para el desarrollo de 78 proyectos y más de 40 estudios.

**Autorizaciones por Sector  
(95,675 mdp) (6,956 mdd)**

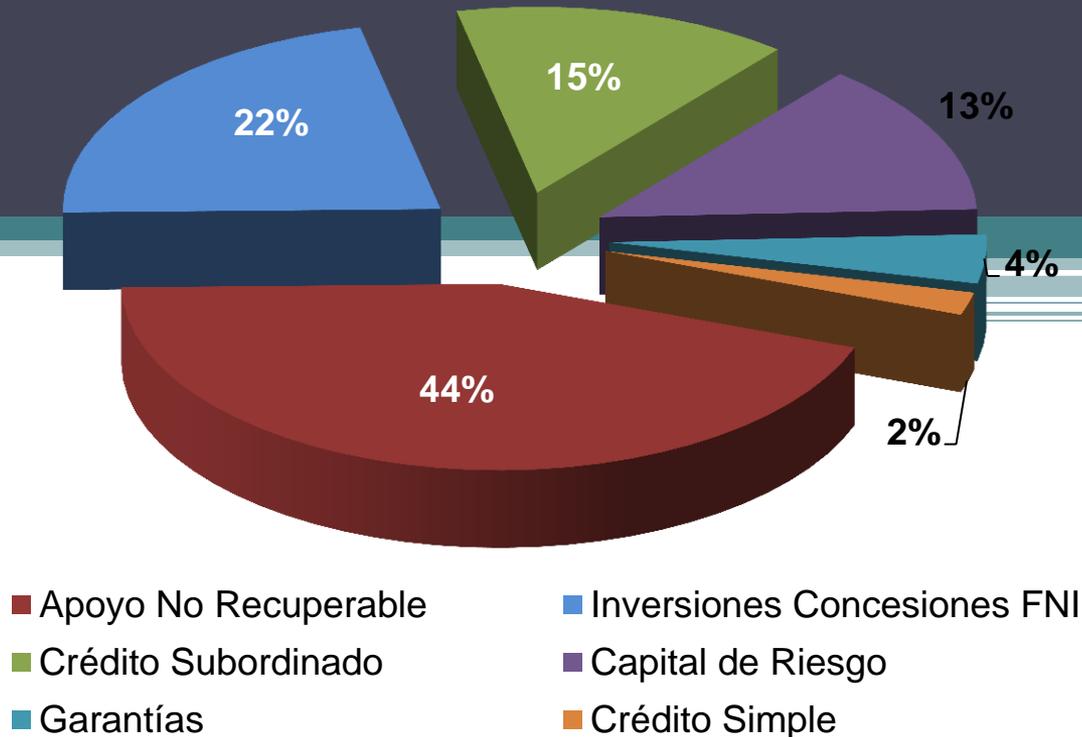


Nota: Las autorizaciones incluyen cancelaciones.

# El fideicomiso en el desarrollo de infraestructura

La mayor parte de los recursos no recuperables autorizados se han canalizado a los sectores de agua y transporte urbano, en donde destacan el Ferrocarril Suburbano 3 y la PTAR de Atotonilco.

**Autorizaciones por Tipo de Apoyo**  
(95,675 mdp) (6,956 mdd)



Nota: Las autorizaciones incluyen cancelaciones.

De 2007 a Junio de 2011, Banobras ha desembolsado, a través de distintos instrumentos financieros, **recursos que ascienden a poco más de 200 mil millones de pesos (14,541 millones de dólares).**

Este monto ha tenido un efecto multiplicador en la economía, detonando una inversión de alrededor de 318 mil millones de pesos (23,120 millones de dólares).

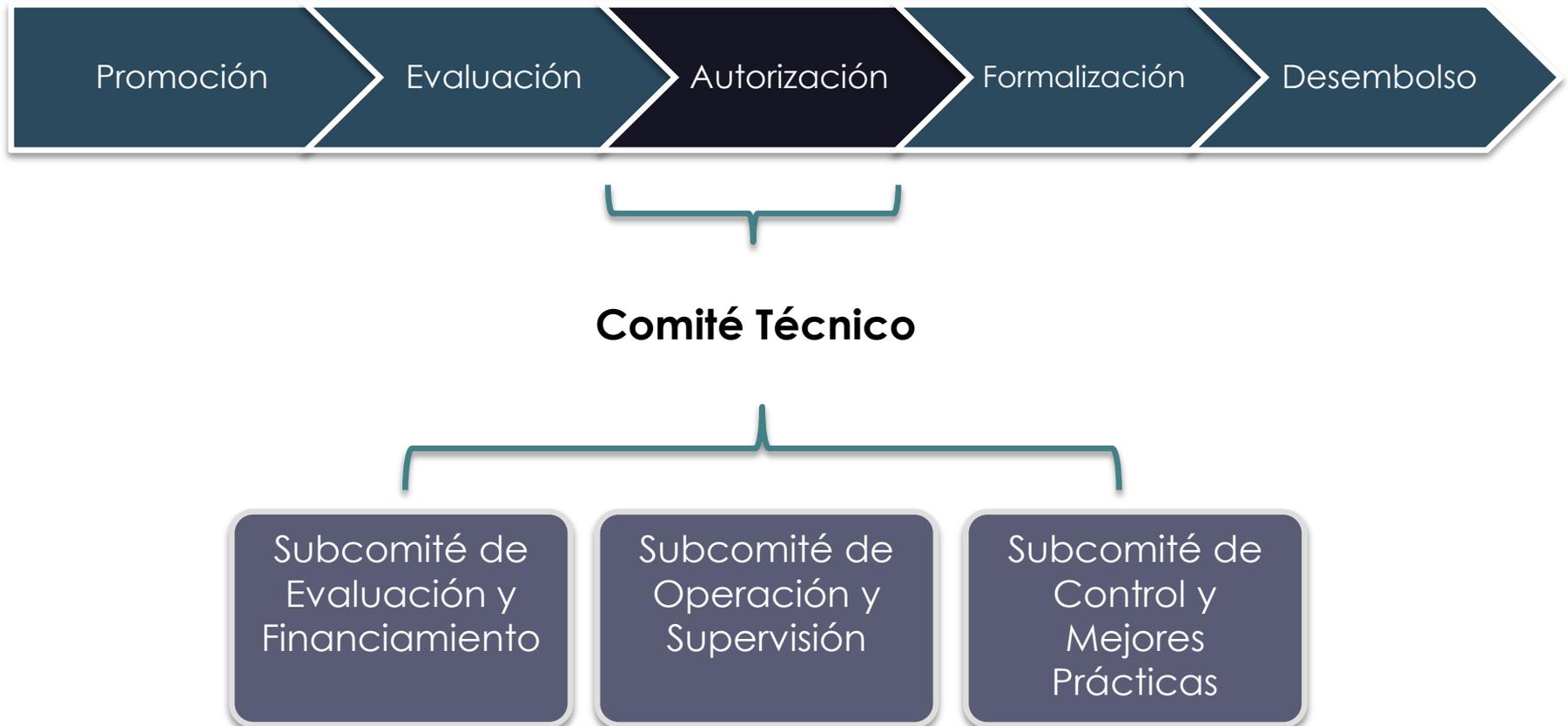
### Desembolsos 2007 – Junio 2011



### Inversión detonada



EL procedimiento de autorización de los apoyos del Fondo Nacional de Infraestructura se realiza a través del Comité Técnico:



Los proyectos con apoyo del FNI se administran a través de la figura del fideicomiso, lo que tiene ventajas importantes para su desarrollo:

## Objeto del fideicomiso: Creación de infraestructura



Garantiza el cumplimiento de mandato encomendado al fiduciario.

Al concentrar las diversas fuentes de ingresos, se generan beneficios de las inversiones de Tesorería.

La independencia del patrimonio entre las partes, no afecta de manera conjunta al proyecto en caso de insuficiencia de una de ellas.

Existe una mayor transparencia en el manejo de los recursos.

Se optimiza el uso y administración de recursos al ser administrados por un tercero especializado.

Permite la convergencia de recursos públicos, privados y bancarios en condiciones de certidumbre para las partes.

Banobras cuenta con una unidad de negocios especializada en servicios fiduciarios que administra más de 200 fideicomisos, de los cuales una parte está asociada a proyectos con apoyo del FNI.

En estos fideicomisos, convergen recursos federales, estatales, municipales y privados, cuyo fiduciario es responsable de la administración y aplicación de los recursos.

## Fuentes de recursos



## Administración del patrimonio fideicomitado



## Desarrollo de infraestructura



## Casos de éxito:

### Fideicomiso Fidevide para la Vitalización del Transporte de Chihuahua

El proyecto consiste en la construcción de un BRT en Chihuahua de 20 kilómetros de longitud en un total de 42 estaciones y 2 terminales. El Fideicomiso cuenta con recursos del FNI.



## Casos de éxito: Fideicomiso Cerritos-Tula

El proyecto consiste en la construcción carretera de 55 kilómetros de longitud en el estado de San Luis Potosí. El fideicomiso cuenta con una Subvención del FNI y un crédito de Banobras.

### Fuentes de recursos

Subvención  
del FNI

Crédito  
Banobras

Capital de  
Riesgo

Recursos  
Estatales

FIDEICOMISO administrado por  
**BANOBRAS**



## Casos de éxito: Fideicomiso PTAR Atotonilco

El proyecto consiste en la construcción de una Planta de Tratamiento de Aguas Residuales en Atotonilco. El Fideicomiso cuenta con una subvención del FNI y un Crédito de Banobras.

### Fuentes de recursos

Subvención  
del FNI

Crédito  
Banobras

Capital de  
Riesgo

Crédito  
Bancario

Recursos  
Federales

FIDEICOMISO administrado por  
**BANOBRAS**



## Conclusiones

La acción combinada de Banobras como Banca de Desarrollo y del FNI ha constituido una política exitosa en la conformación de Asociaciones Público Privadas (APP's) para el desarrollo del sector infraestructura.

El fideicomiso ha sido una figura clave para la administración de los proyectos que cuentan con apoyo del FNI y en el que convergen distintas fuentes de financiamiento, dando certidumbre a las partes. En este sentido, Banobras también participa en diversos proyectos como fiduciario.

Uno de los retos principales es potencializar el uso de los recursos del FNI para inducir una mayor inversión público y privada.

Es importante señalar que recientemente el Congreso de la Unión aprobó la Ley de Asociaciones Público Privadas, la cual constituye un nuevo elemento para complementar el andamiaje institucional para el desarrollo de infraestructura en México.