

La industria fiduciaria: promotora y garante de la **confianza** y la **transparencia**

Jorge Castaño Gutiérrez
Superintendente Financiero de Colombia

30 años de Asofiduciarías



El rol de la industria fiduciaria es fundamental para **alcanzar el crecimiento que necesita el país**



Está llamada a ser promotora de **confianza y credibilidad**.



Tiene la capacidad de **innovar** y ampliar la oferta de servicios impactando positivamente el mercado.



Cuenta con herramientas para generar **eficiencias** y obtener resultados.



Es un medio para promover la **sostenibilidad** en el mercado.

Los hechos lo demuestran

La industria ha probado ser sólida y resiliente: los efectos externos han tenido un **impacto controlado**

Prepandemia

Pospandemia



Patrimonio
2019

\$3 billones

Patrimonio
2021

\$3.1 billones



Utilidades acumuladas
2019

\$0.7 billones

Utilidades acumuladas
2021

\$0.7 billones

El sector fiduciario se caracteriza por su flexibilidad, lo que le ha permitido diseñar **estructuras diferenciales**

Tipo	# Ent.	\$ (billones)	%
Administración	26	211	44%
Recursos seguridad social	15	84	18%
Inmobiliario	19	85	18%
Garantía	23	81	17%
Inversión	20	13	3%
Total Negocios		474	

Tipo	# Ent.	\$ (billones)	%
Fondos de Inversión Colectiva	22	59	69%
Fondos de Capital Privado	12	23	27%
Fondos de Pensiones Voluntarias	9	4	5%
Total Fondos		86	

Total acumulado \$561 b

Tipo	# Ent.	\$ (billones)
Custodia de Valores	3	217

Composición



Sociedades Fiduciarias: **28**
Cantidad de fideicomisos: **24.798**
FIC y FCP: **185**



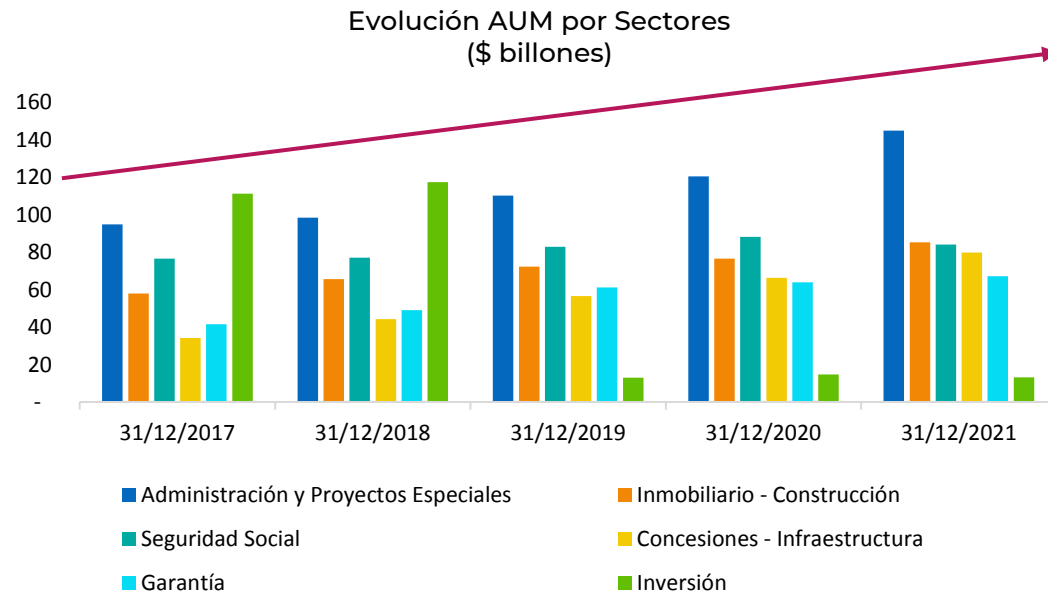
AUM: **\$561 billones**
AUC: **\$217 billones**



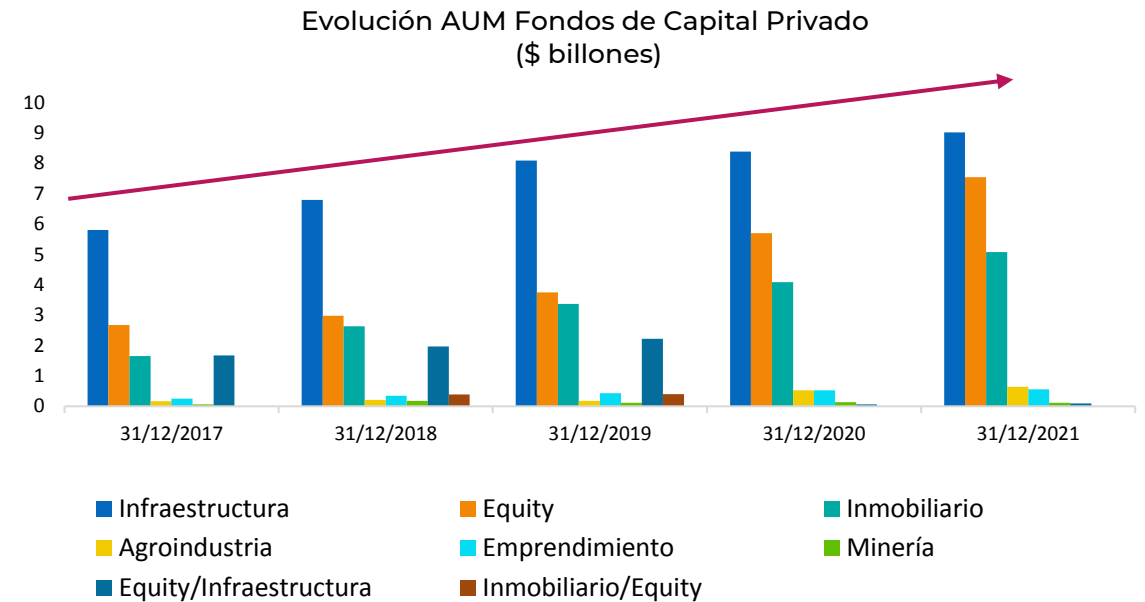
AUM negocios fiduciarios: **\$474 billones**
AUM FIC, FCP y FVP: **\$86 billones**

Estructuras en las que las principales industrias del **sector real** han **encontrado valor** para el desarrollo de sus proyectos

Evolución de negocios fiduciarios



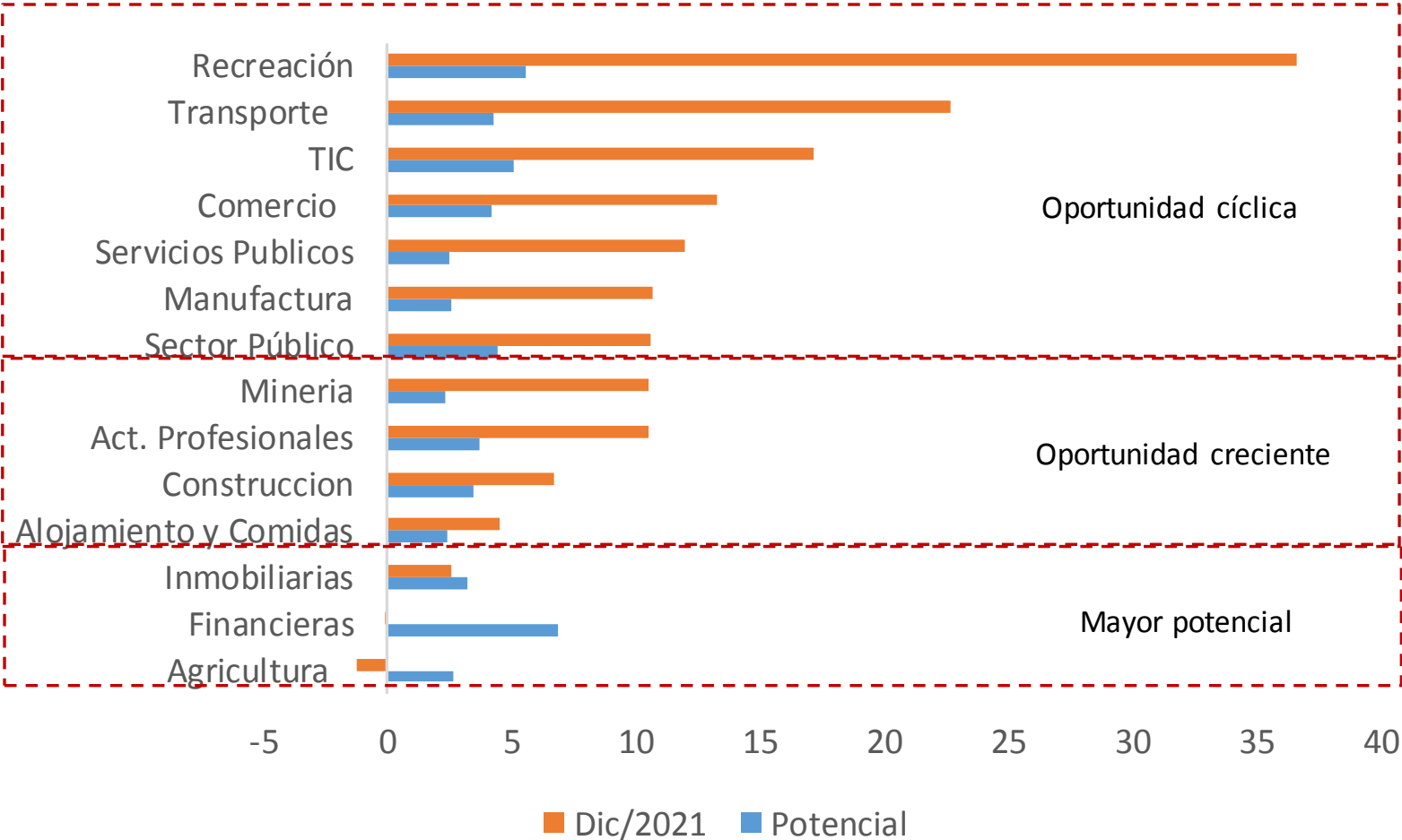
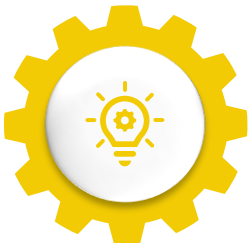
Evolución de Fondos de Capital Privado



* En el caso de fiducia de inversion la reducción obedece a la clasificación al segmento de custodia

Y en las que existen también **oportunidades importantes** para apalancar la reactivación y consolidar el rol de la industria

Oportunidad de inversión según sector



Sin embargo, la coyuntura exige más **contundencia, velocidad e innovación** para atender las necesidades actuales y futuras de los consumidores financieros y los sectores económicos



Se requiere un impulso al enfoque de servicio dirigido a la **experiencia y satisfacción del usuario**.



Contar con **estructuras sólidas y ligeras de gestión**, soportadas en tecnología, para la gestión de negocios fiduciarios masivos, especializados y de alta complejidad.



Consolidar la **función de cumplimiento y compliance** como proceso de aseguramiento y de mitigación de riesgos.



Adelantar un **desempeño diferencial** en los productos de asset management.



Alinear **prácticas en gestión de asuntos ASG y climáticos** sobre nuevos estándares de gestión de riesgos consistentes con las nuevas exigencias del mercado.

Si se enfocan los esfuerzos adecuadamente, la fiducia estructurada se perfila como un **segmento innovador de alto potencial de desarrollo**



Incorporación de criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo

Instancias de gobierno en el ADN de la fiducia estructurada.



Tailored risk management

Gestión de riesgos a la medida de cada negocio.



Nuevas formas de crear y gestionar activos

Conversión y gestión de activos digitales. Tokenización, programación de activos y titularización, entre otros.



Back office como centro de Innovación

Focalizado en análisis y asesoría para la toma de decisiones a través de analítica, automatización, IA, reingeniería, contratos simplificados e inteligentes, servicios compartidos y controles basados en riesgos.

El papel representativo en la gestión patrimonial y de activos deberá focalizarse en la generación de **impacto y responsabilidad**

Resiliencia retención de personal

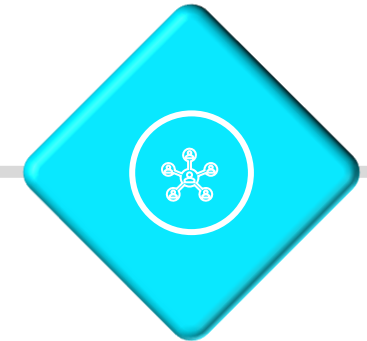
- Fortalecimiento de la cultura corporativa.
- Iniciativas de diversidad, inclusión y equidad (DEI).

Ruptura de barreras tecnológicas

- Uso de AI, NLP/G y alternative data.
- Roboadvisors.
- DeFi asset management.

Mejora de la experiencia del consumidor financiero

- Mecanismos disruptivos de comunicación.
- Digitalización de la cadena de valor.
- Protección de datos.
- Productos del exterior e integración de agentes.



Creación de nuevas oportunidades

- Entrada de fintech en ciertos segmentos.
- Marketplaces.
- Nuevos instrumentos.
- Retención asociada al desempeño.

Gestión de riesgos

- Asociados al uso de redes sociales y marketing online para distribución.
- Ciberseguridad.
- Gobierno y líneas de reporte.

Desde 2019 la SFC definió una estrategia con cuatro líneas de trabajo en materia de sostenibilidad. Entre 2021 y el 1Q 2022 se consolida ese plan con el cierre de la **primera fase**

Promover un sistema financiero más resiliente que incorpore en su ADN los cambios climáticos, los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza.

Facilitar la movilización de capital hacia los objetivos de crecimiento sostenible y la transición hacia una economía baja en emisiones de carbono y resiliente al clima.

Mejorar la capacidad de los sistemas financieros para identificar y gestionar los riesgos ambientales y los relacionados con el clima.

INICIATIVAS

Taxonomía

Guía y
circular de
bonos verdes

Guía y
circular de
Integración ASG

Divulgación
ASG o de
sostenibilidad

Análisis de
portafolio

Análisis de
vulnerabilidad
climática

PARA CONTAR CON

Lineamientos del
Supervisor

Sistemas de clasificación

Estándares de
transparencia

Herramientas de
medición y supervisión

Desde la supervisión **acompañaremos** el avance de la industria fiduciaria impulsando acciones en diferentes frentes de trabajo



Promoviendo además la evaluación de iniciativas innovadoras que consoliden la transformación de la **industria fiduciaria**



Casos actuales

Proceso de emisión, colocación, custodia y liquidación de un bono en el segundo mercado a través de la **tecnología blockchain**.

Proyecto piloto de operaciones de *cash-in* y *cash-out* en productos financieros de depósito a nombre de **plataformas de criptoactivos**.

Descárguela en
su dispositivo





@SFCsupervisor



Superintendencia Financiera
de Colombia



superfinanciera



Superintendencia Financiera
de Colombia



superfinanciera

#LaSuperSomosTodos



super@superfinanciera.gov.co
www.superfinanciera.gov.co